COORDONAT:
Secretară de Stat:
Carolina NOVAC

(semnătura)
„05” februarie 2025

APROBAT:
Director:
Ion MUNTEAN

(semnătura)
„04” februarie 2025

PLANUL
de activitate al Instituției Publice Centrul Național pentru Energie Durabilă
pentru anul 2025

Misiunea IP Centrul Național pentru Energie Durabilă (în continuare - Centru) sintetizează prioritățile naționale în ceea ce privește dezvoltarea durabilă a țării prin oferirea de soluții energetice eficiente, fapt susținut printr-un nou model funcțional și de guvernanță, menit să faciliteze crearea și implementarea mecanismelor și instrumentelor de finanțare la nivel național, care să contribuie la realizarea obiectivelor în domeniul eficienței energetice, performanței energetice a clădirilor și surselor de energie regenerabilă.

Prin viziunea sa, Centrul se poziționează ca o instituție-cheie în procesul de tranziție energetică a Republicii Moldova - un parcurs ghidat de politicile europene în domeniul energetic, de profesionalismul echipei, dar și de bunele practici la nivel internațional.

Astfel, Centrul își propune să devină un lider în promovarea și dezvoltarea eficienței energetice și a surselor de energie regenerabilă în Republica Moldova. Scopul este de a încuraja și susține o utilizare responsabilă și eficientă a resurselor energetice ale țării. Prin promovarea măsurilor de eficiență energetică și adoptarea tehnologiilor inovatoare, Centrul urmărește să contribuie la creșterea durabilității sectorului și siguranței energetice a Republicii Moldova.

Centrul se angajează să promoveze implicarea comunității și colaborarea cu partenerii externi de dezvoltare și instituțiile financiare internaționale pentru a susține dezvoltarea durabilă și o utilizare responsabilă a resurselor energetice.

Domeniile de activitate ale Centrului sunt următoarele:
1) eficiența energetică;
2) valorificarea surselor de energie regenerabilă;
3) asistență financiară pentru implementarea proiectelor/programelor.

Notă privind abrevierile utilizate:

- *Instituția Publică Centrul Național pentru Energie Durabilă – IP CNED;*
- *Direcția conformitate politici în domeniul eficiență energetică și valorificarea surselor de energie regenerabilă* – DCP;
- *Secția calificare și conformitate a implementării politicilor publice de eficiență energetică și valorificare a surselor de energie regenerabilă - SCCIPP;*
- *Secția dezvoltare programe de eficiență energetică și relații externe - SDPEERE;*
- *Secția analiză și raportare - SAR;*
- *Direcția implementare programe și proiecte – DIPP;*
- *Fondul pentru eficiență energetică în sectorul rezidențial (cu statut de secție) – FEERM;*
- *Unitate de implementare a programului EcoVoucher – UIP EcoVoucher;*
- *Secția primire dosare, evaluare conformitate și riscuri prefinanțare – SPDECRP;*
- *Serviciul monitorizare conformitate și riscuri postfinanțare – SMCRP;*
- *Direcția juridică și achiziții – DJA;*
- *Secția consultanță, comunicare și informare – SCCI;*
- *Secția managementul resurselor umane, administrare și managementul documentelor – SMRUAMD;*
- *Serviciul contabilitate și raportare financiară – SCRF;*
- *Serviciul sisteme informaționale și tehnologia informației – SSITI;*
- *Serviciul audit intern – SAI;*
- *Ministerul Energiei – MEn;*
- *Activitatea de Securitate Energetică în Republica Moldova – MESA;*
- *Proiectul Eficiență Energetică și Energii Regenerabile în Republica Moldova – E4M;*
- *Ministerul Federal German pentru Cooperare Economică și Dezvoltare – BMZ;*
- *Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei - GIZ;*
- *Proiectul Tranziția verde din Moldova - GTTAF;*
- *A.O. Green City Lab – GCL;*
- *Programului Națiunilor Unite pentru Dezvoltare – PNUD;*
- *Organizația Națiunilor Unite pentru Dezvoltare Industrială – UNIDO;*
- *Banca Mondiala – WB;*
- *Global Cleantech Innovation Programme in Moldova – GCIP.*

Nr	Acțiune	Indicatori de monitorizare	Costul acțiunii *(mii lei)*	Sursa de finanțare	Termen		Subdiviziunea responsabilă	Referință legală
					de inițiere	*de realizare*		
Obiectivul 1. Sprijinirea autorităților administrației publice centrale în elaborarea și monitorizarea politicilor privind eficiența energetică, performanța energetică a clădirilor și utilizarea surselor regenerabile de energie								
Riscuri interne: 1. Lipsa comunicării și coordonării între departamentele interne; 2. Resurse umane și financiare insuficiente în contextul apariției situațiilor neprevăzute; 3. Dependența de date externe, calitatea datelor prezentate și nerespectării termenilor de prezentare a datelor; 4. Schimbări în echipa, fluctuații necontrolate de personal; 5. Complexitatea procesului de coordonare și a celui decizional, procesele de implementare și monitorizare implementate în paralel. **Riscuri externe:** 1. Schimbări legislative și ale contextului politic; 2. Implicarea diferitelor instituții externe; 3. Context economic instabil și mobilizarea tardivă a asistenței externe; 4. Opinia publică sau presiunea mediatică; 5. Apariția crizelor neprevăzute, inclusiv în domeniul energetic.								
1	Elaborarea Raportului anual cu privire la aplicarea schemei de obligații pentru anul 2024	Rapoarte trimestriale privind implementarea schemei de obligații elaborate; Raport final anual elaborat și prezentat MEn.	-	Buget IP CNED	Trimestrial	31 mai 2025	SAR	LP139/2018 HG1064/2023 HG1068/2023
2	Elaborarea Raportului cu privire la implementarea Programului cu privire la implementarea obligației privind renovarea clădirilor autorităților administrației publice centrale de specialitate pentru anii 2024-2026	Raport semestrial elaborat; Raport final anual elaborat și prezentat MEn.	-	Buget IP CNED	Semestrial	31 mai 2025 31 decembrie 2025	SAR	LP139/2018 HG163/2024
3	Elaborarea Raportului anual privind îndeplinirea obiectivelor în domeniul energiei din surse regenerabile	Raport elaborat și prezentat MEn.	-	Buget IP CNED	01 ianuarie 2025	30 iunie 2025	SAR DCP	LP10/2016

4	Sprijinirea organului central de specialitate în domeniul energeticii la elaborarea raportului privind implementarea *Planului Național Integrat privind Energia și Clima*	Persoana responsabilă delegată; Informație colectată și prezentată la solicitarea MEn.	-	Buget IP CNED	01 ianuarie 2025	01 iulie 2025	DCP SAR	LP139/2018 HG86/2025
5	Sprijinirea organului central de specialitate în domeniul energeticii pentru definitivarea *Planului național pentru creșterea numărului de clădiri al căror consum de energie este aproape egal cu zero*	Proiect planului elaborat și și prezentat MEn spre promovare.	-	Buget IP CNED Asistență MESA	-	01 iunie 2025	DCP	LP282/2023
6	Sprijinirea organului central de specialitate în domeniul energeticii la elaborarea *Strategiei energetice a Republicii Moldova 2050*	Propuneri elaborate și prezentate MEn.	-	Buget IP CNED	21 noiembrie 2024	02 iulie 2025	DCP	PNA, cap. 15 Energie.
7	Sprijinirea organului central de specialitate în domeniul energeticii la elaborarea *Strategiei sectoriale pentru renovarea fondului imobiliar național pe termen lung*	Propuneri elaborate și prezentate MEn.	-	Buget IP CNED	22 octombrie 2024	29 octombrie 2025	DCP DIPP	PAG „Moldova prosperă, sigură, europeană" HP nr. 28/2023 LP139/2018
8	Sprijinirea organului central de specialitate în domeniul energeticii la revizuirea *Programului privind implementarea schemei de obligații în domeniul eficienței energetice pentru perioada 2024-2026*	Proiect programului revizuit și prezentat MEn spre promovare.	-	Buget IP CNED Asistență GTTAF	-	01 iunie 2025	DCP DIPP	LP139/2018 HG1064/2023 HG1068/2023
9	Sprijinirea organului central de specialitate în domeniul energeticii la elaborarea	Proiectul programului revizuit și prezentat MEn spre promovare.	-	Buget IP CNED	01 ianuarie 2025	01 martie 2025	UIP EcoVoucher DIPP	LP139/2018 HG1060/2023 HG533/2024

	proiectului de HG pentru modificarea HG nr. 533/2024 privind aprobarea Regulamentului cu privire la modul de operare și funcționare a Programului de acordare a ajutorului financiar pentru eficientizarea consumului de resurse energetice (Programul de vouchere pentru electrocasnice)			Asistență GTTAF				
10	Sprijinirea organului central de specialitate în domeniul energeticii la elaborarea Programului de dezvoltare a pieței serviciilor energetice pentru perioada 2025-2030	Proiectul programului de dezvoltare elaborat și prezentat MEn spre promovare.	-	Buget IP CNED Asistență MESA	-	01 martie 2025	DCP DIPP	LP139/2018
11	Elaborarea *Raportului privind informațiile statistice cu privire la încălzire și răcire, inclusiv cogenerarea*	Raport elaborat și prezentat MEn spre coordonare.	-	Buget IP CNED Asistență MESA	01 februarie 2025	31 martie 2025	DCP	LP139/2018 LP92/2014
12	Dezvoltarea și calcularea *Indicatorilor de eficiență energetică la nivel național*	Cadrul metodologic dezvoltat; Indicatori calculați.	-	Buget IP CNED Asistență IEA	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	SAR DCP	LP139/2018 LP10/2016 LP282/2023 LP306/2023 LP92/2014 LP151/2014
13	Suport în procesul de integrare europeană. Participarea în Grupul de lucru *15 Energie + cap. 1 la schimburi de mărfuri + cap. de mediu*	Numărul de persoane delegate în Grupul de lucru; Numărul de ședințe la care s-a participat; 100% acțiuni realizate.	-	Buget IP CNED Asistență IEA	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	DCP SAR DIPP	LP139/2018 LP10/2016 LP282/2023 LP306/2023 LP92/2014 LP151/2014
14	Participarea activă la avizarea documentelor de politici elaborate de alte instituții	Documente avizate 100%	-	Buget IP CNED	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	Toate departamentele	LP139/2018 LP10/2016 LP282/2023 LP306/2023

								LP92/2014 LP151/2014
O2. Sprijinirea autorităților administrației publice centrale în elaborarea și implementarea cadrului normativ și normativ-tehnic în domeniile eficiența energetică, performanța energetică a clădirilor și utilizarea surselor regenerabile de energie								
Riscuri interne: 1. Întârzieri în procesul de avizare și aprobare internă; 2. Complexitatea tehnică a reglementărilor; 3. Informații incomplete sau incorecte; 4. Resurse insuficiente pentru analiza impactului; 5. Rezistența internă la schimbările propuse. **Riscuri externe:** 1. Schimbări legislative externe; 2. Reacția sectorului privat și a părților interesate; 3. Presiuni externe și politice; 4. Factori economici globali sau crize energetice; 5. Posibile obstacole legale.								
15	Sprijinirea organului central de specialitate în domeniul energeticii la elaborarea proiectului de HG pentru modificarea HG nr. 676/2020 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la auditorii energetici și auditul energetic	Proiect de hotărâre elaborat și prezentat MEn spre aprobare.	-	Buget IP CNED Asistență GTTAF	01 ianuarie 2025	31 martie 2025	DCP	LP139/2018 HG676/2020
16	Sprijinirea organului central de specialitate în domeniul energeticii la elaborarea proiectului de HG pentru modificarea HG nr. 1051/2018 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la calificarea și înregistrarea instalatorilor de cazane, furnale sau sobe pe bază de biomasă, de sisteme fotovoltaice și termice solare, de sisteme geotermale de	Proiect de hotărâre elaborat și prezentat MEn spre aprobare.	-	Buget IP CNED Asistență GTTAF	31 martie 2025	31 mai 2025	DCP	LP139/2018 HG1051/2018

	mică adâncime și pompe de căldură							
17	Sprijinirea organului central de specialitate în domeniul energeticii la elaborarea proiectului de HG pentru modificarea HG nr. 1068/2023 cu privire la aprobarea Metodologiei pentru determinarea contribuțiilor ce urmează a fi achitate de părțile obligate	Proiect de hotărâre elaborat și prezentat MEn spre aprobare.	-	Buget IP CNED Asistență GTTAF	31 mai 2025	30 septembrie 2025	DCP SAR DIPP	LP139/2018 HG1064/2023 HG1068/2023
18	Definitivarea Proiectului de HG pentru aprobarea Metodologiei de calculare a tarifelor pentru serviciile prestate de IP CNED	Proiect de hotărâre elaborat și prezentat MEn spre aprobare.	-	Buget IP CNED Asistență tehnică EXPERT GRUP	01 martie 2025	31 iulie 2025	DCP DIPP	LP139/2018 HG1060/2023
19	Analiza și consultarea cu părțile interesate a *Studiilor de evaluare a fezabilității tehnice și economice a implementării, în blocurile locative viitoare, a sistemelor de automatizare și de control*	Două studii elaborate și publicate.	-	Buget IP CNED Asistență GTTAF	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	DCP SCCIPP	LP282/2023
20	Actualizarea *Inventarului clădirilor publice deținute și ocupate de autoritățile administrației publice centrale de specialitate*	Inventar elaborat și publicat.	-	Buget IP CNED Asistență MESA	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	DCP	LP139/2018 HG163/2024
O3. Dezvoltarea și implementarea Sistemului informațional național în domeniul eficienței energetice (SINEE)								
Riscuri interne: 1. Lipsa competențelor tehnice interne adecvate, complexitatea subsistemelor informaționale; 2. Finanțare insuficientă, limitarea finanțării din partea donatorilor; 3. Complexitatea procedurilor de contractare a consultanților din partea partenerilor; 4. Probleme de interoperabilitate, complexitatea exercițiului de integrare cu alte subsisteme; 5. Securitatea și protecția datelor, cerințe complexe privind securitatea datelor. **Riscuri externe:**								

1. Schimbări legislative și reglementări noi; 2. Instabilitate economică, politică și tergiversare a procesului de aprobare; 3. Dependența de donatori și asistență externă; 4. Reticența utilizatorilor finali.								
21	Sprijinirea organului central de specialitate în domeniul energeticii la elaborarea proiectului de HG privind aprobarea Regulamentelor privind organizarea și funcționarea subsistemelor informaționale ale SINEE	Proiect de HG elaborat și prezentat MEn spre aprobare; Regulamente aprobate (3).	-	Buget IP CNED Asistență MESA/GIZ	31 martie 2025	01 septembrie 2025	DCP DIPP SAR SSITI	HG144/2025 LP139/2018 LP282/2023
22	Elaborarea Subsistemului informațional *„Eficiența energetică a clădirilor" (SIEEC)*	Caiet de sarcini definitivat; Subsistem dezvoltat 70% în anul 2025 și 100% în anul 2026.	-	Buget IP CNED Asistență MESA/GIZ	01 ianuarie 2025	31 mai 2026	DCP SSITI	HG144/2025 LP139/2018 LP282/2023
23	Elaborarea Subsistemului informațional *„Audit energetic" (SIAE)*	Caiet de sarcini elaborat; Dezvoltarea subsistemului – proces inițiat.	-	Buget IP CNED Asistență GIZ	01 martie 2025	31 mai 2025	DCP SSITI	HG144/2025 LP139/2018 HG676/2020
24	Elaborarea Subsistemului informațional *„Management programe și proiecte" (SIMPP)*	Subsistem dezvoltat și funcțional.	-	Buget IP CNED Asistență GIZ	01 ianuarie 2025	31 martie 2025	DIPP SSITI	HG144/2025 LP139/2018 HG251/2024 HG533/2024
25	Implementarea și dezvoltarea Subsistemului informațional *„Management energetic în clădiri" (SIME)*	Ghid privind implementarea SIME elaborat; Proces de colectare a datelor lansat.	-	Buget IP CNED Asistență GIZ/GCL	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	DCP SAR SSITI	HG144/2025 LP139/2018
26	Implementarea și dezvoltarea Subsistemului informațional *„Monitorizare și verificare a economiilor de energie" (SIMVE)*	Caiet de sarcini elaborat; Dezvoltarea subsistemului inițiată.	-	Buget IP CNED Asistență GIZ	01 aprilie 2025	31 iulie 2025	DCP SAR SSITI	HG144/2025 LP139/2018
27	Asigurarea procesului de digitalizare a serviciilor publice prestate de IP CNED	Servicii digitalizate 100%	-	Buget IP CNED Resurse AGE	01 ianuarie 2025	31 martie 2025	SAR DCP SSITI	HG144/2025 LP139/2018 HG676/2020

				Asistență tehnică				HG1051/2018 HG621/2024 HG622/2024
O4. Dezvoltarea și consolidarea rolului auditului energetic în promovarea eficienței energetice și utilizării surselor de energie regenerabilă, prin întărirea capacităților specialiștilor din domeniu și crearea unui cadru normativ secundar adecvat, care să sprijine implementarea de soluții inovative și sustenabile								
Riscuri interne: 1. Inexactitatea datelor și a înregistrărilor, lipsa interesului pentru formare; 2. Lipsa resurselor de formare profesională, dependență de instituțiile de învățământ; 3. Deficiențe în supravegherea activității, blocarea procesului de raportare; 4. Complexitatea ghidurilor și documentelor sau la dificultăți de implementare. **Riscuri externe:** 1. Modificări legislative sau normative; 2. Dependența de parteneri externi pentru formare profesională; 3. Reacția companiilor mari și a părților interesate 4. Probleme de conformitate și certificare a sistemelor de management.								
28	Asigurarea procedurilor de calificare și înregistrare a auditorilor energetici în Registrul electronic al auditorilor energetici	Componența comisiei de calificare actualizată; 100% cereri procesate; Minim 50 de auditori noi înregistrați; Registrul actualizat și publicat.	-	Buget IP CNED	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	DCP DJA	LP139/2018 HG676/2020
29	Supravegherea activității auditorilor energetici și asigurarea înregistrării rapoartelor de audit energetic în Registrul auditurilor energetice	Raport privind activitatea auditorilor energetici pentru anul 2024 elaborat; 100% Registrul auditurilor energetice actualizat.	-	Buget IP CNED	01 ianuarie 2025	31 martie 2025	DCP	LP139/2018 HG676/2020
30	Revizuirea *„Ghidului privind verificarea calității auditurilor energetice”*	Ghid revizuit și aprobat.	-	Buget IP CNED	01 februarie 2025	28 februarie 2025	DCP DJA	LP139/2018 HG676/2020 Ordinul IP CNED nr. 24/AB din 13 iunie 2024

31	Elaborarea *Șablonului simplificat și a cerințelor minime pentru efectuarea auditurilor energetice în sectorul rezidențial*	Șablon elaborat și aprobat.	-	Buget IP CNED	01 ianuarie 2025	31 martie 2025	DCP DIPP FEERM DJA	LP139/2018 HG676/2020
32	Verificarea calității auditurilor energetice efectuate în anul precedent	Comisia de verificare instituită; Minim 5% de audituri energetice evaluate conform procedurii; 100% din auditorii energetici activi evaluați; Raport privind rezultatele verificării elaborat.	-	Buget IP CNED	01 ianuarie 2025	31 mai 2025	DCP	LP139/2018 HG676/2020
33	Revizuirea *Șabloanelor și a Cerințelor minime privind efectuarea auditului energetic*	Șabloane și cerințe minime revizuite și prezentate auditorilor.		Buget IP CNED Asistență tehnică	01 martie 2025	31 decembrie 2025	DCP	LP139/2018 HG676/2020
34	Aprobarea programelor de formare profesională a specialiștilor (auditori energetici, evaluatori, instalatori, ingineri etc), și organizează/ oferirea suportului la organizarea cursurilor de instruire și calificare, în colaborare cu instituții și organizații internaționale	Minim 30 de auditori pentru categoria Industrie instruiți; Programul de formare a auditorilor pentru categoria Transport aprobat; Minim 15 auditori pentru categoria Transport instruiți; Numărul de alte programe coordonate/aprobate; Minim 800 de specialiști instruiți.	-	Buget IP CNED Asistență PNUD UTM	15 ianuarie 2025	31 mai 2025	DCP	LP139/2018 HG676/2020
35	Asigurarea procedurilor de calificare și înregistrare a	Componența comisiei de calificare actualizată;	-	Buget IP CNED	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	DCP DJA	LP139/2018 HG1051/2018

	instalatorilor de sisteme SER în Registrul electronic	100% cereri procesate; Registrul actualizat și publicat.						
36	Supravegherea activității instalatorilor de sisteme SER	Raport privind activitatea instalatorilor de sisteme SER desfășurată în anul 2024 elaborat.	-	Buget IP CNED	01 ianuarie 2025	31 martie 2025	DCP	LP139/2018 HG1051/2018
37	Monitorizarea evoluției capacităților SER instalate	Baza de date privind capacitățile SER instalate actualizată trimestrial; Baza de date privind facturarea netă actualizată lunar; Raport anual privind evoluțiile capacitaților instalate elaborat.	-	Buget IP CNED	Semestrial Lunar	31 decembrie 2025	DCP	LP139/2018 LP10/2016
38	Monitorizarea evoluțiilor numărului de autovehicule electrice înregistrate	Baza de date actualizată semestrial; Raport elaborat și publicat semestrial.	-	Buget IP CNED ASP	Semestrial	31 decembrie 2025	DCP	LP139/2018
39	Elaborarea unei *Analize privind utilizarea pompelor de căldură la nivel național*	Analiză efectuată	-	Buget IP CNED	01 iulie 2025	31 decembrie 2025	DCP	LP139/2018 LP10/2016
40	Asigurarea asistenței consultative și informaționale prestatorilor de servicii energetice, consumatorilor finali, potențialilor investitori, precum și altor persoane fizice și juridice care își desfășoară activitatea în domeniul eficienței energetice, performanței energetice a clădirilor și a surselor de energie regenerabilă	100% petiții, solicitări de informații examinate; Numărul de consultații oferite; Numărul de participări la evenimente de informare organizate, teme abordate.	-	Buget IP CNED	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	DCP SAR	LP139/2018 LP10/2016 LP282/2023

O5. Dezvoltarea și consolidarea rolului Autorităților Administrației Publice Locale în implementarea politicilor în domeniul eficienței energetice și utilizării surselor de energie regenerabilă								
Riscuri interne: 1. Lipsa de claritate și coerență în documentele de politici și normative; 2. Resurse insuficiente pentru consultanță și sprijin local; 3. Rezistența la schimbare la nivel local, lipsa managerilor energetici; 4. Lipsa unei bune coordonări între autoritățile centrale și locale; 5. Dificultăți în actualizarea ghidurilor și documentelor, insuficiența resurselor necesare. **Riscuri externe:** 1. Schimbări legislative și normative; 2. Limitarea asistenței și procedurile anevoioase de aprobare a acesteia; 3. Lipsa datelor și a instrumentelor de colectare la nivel local; 4. Dezinteresul sau lipsa de implicare a sectorului privat și public la nivel local; 5. Schimbarea priorităților și contextul politic.								
41	Elaborarea Șablonului pentru *„Planul local integrat privind energia și clima”*	Șablon elaborat și aprobat; Șablon prezentat APL-urilor.	-	Buget IP CNED Asistență GIZ	01 ianuarie 2025	30 septembrie 2025	DCP SAR	LP139/2018
42	Elaborarea unei analize a funcției de manager energetic la nivel local	Analiza elaborată; Propuneri de modificare a cadrului legal elaborate.	-	Buget IP CNED Asistență GIZ	01 martie 2025	31 decembrie 2025	DCP SAR	LP139/2018
43	Actualizarea *„Ghidului managerului energetic în sectorul public”*	Ghid actualizat și publicat.	-	Buget IP CNED	01 iulie 2025	30 septembrie 2025	DCP	LP139/2018
44	Sprijinirea autorităților administrației publice locale în procesul de desemnare a managerilor energetici raionali, precum și oferirea de consultanță acestora pentru implementarea politicilor energetice la nivel local	Lista managerilor energetici actualizată și publicată semestrial; Numărul de consultații oferite.	-	Buget IP CNED	01 iulie 2025	31 decembrie 2025	DCP SAR	LP139/2018
45	Sprijinirea autorităților administrației publice locale în vederea promovării și înființării comunităților energetice	Minim 2 materiale informative elaborate și tirajate;	-	Buget IP CNED Asistență PNUD	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	DCP	LP10/2016 LP107/2016

		Numărul de consultații oferite.						
O6. Creșterea accesului la finanțare externă și implementarea de programe și proiecte inovatoare pentru eficiența energetică, cu scopul reducerii consumului de energie și emisiilor de CO_2 în sectorul public și privat								
Riscuri interne: 1. Insuficiența de cadre; 2. Insuficiența de capacitate instituțională pentru dezvoltarea instrumentelor noi pe piață; 3. Implementarea în paralel cu alte activități de promovare și implementare a politicilor în domeniu; **Riscuri externe:** 1. Activitățile birocratice în promovarea și aprobarea cadrului legislativ și normativ; 2. Aspecte birocratice în promovarea proiectelor și semnarea Acordurilor cu partenerii; 3. Mobilizare tardivă a asistenței tehnice, inclusiv a consultanților locali/ internaționali; 4. Direcționarea resurselor financiare către alte necesități, în caz de apariție a unor situații excepționale; 5. Interesul redus al asociațiilor de proprietari din condominii pentru aplicarea la finanțare; 6. Interesul scăzut al companiilor de audit energetic, de proiectare, și companiilor de construcții pentru a aplica la licitații.								
46	Implementarea Programului EcoVoucher	Modificarea Manualului operațional aprobat (1); Comercianți parteneri implicați (6); Sesiuni lansate (6); Vouchere valorificare (24000); Modificarea Hotărârii Guvernului 533/2024 (1).	-	Partener de dezvoltare (GIZ - 7.5 mln euro) GIZ, NORAD, EU; Asistență GTTAF	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	DIPP DJA UIP EcoVoucher	HG1060/2023 HG703/2022 HG533/2024
47	Asigurarea implementării Programului de finanțare Fondul pentru Eficiență Energetică în Sectorul Rezidențial din Republica Moldova (Programul FEERM)	HG nr. 251/2024 modificată; Numărul Produselor de finanțare pentru sectorul rezidențial aprobate (1); Numărul Produselor de finanțare pentru sectorul rezidențial modificate (2); Numărul de Manuale operaționale aprobate (1);	-	Program FEERM Asistență tehnică PNUD Moldova GIZ Expert GRUP NORAD UE	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	DIPP DJA FEERM SPDECRP SMCRP MEn	HG1060/2023 HG251/2024

		Numărul de Manuale operaționale modificate (2); Numărul de APC evaluate ca eligibile (30); Numărul de case de locuit ordinare evaluate ca eligibile (100); Numărul de case de locuit cu grad de vulnerabilitate energetică extremă evaluate ca eligibile (100); Numărul de audituri energetice efectuate pentru APC (30):(10 FEERM+20 GIZ); Numărul de audituri energetice efectuate pentru case individuale cu grad de vulnerabilitate energetică extremă (145):(25 FEERM+120 GIZ); Numărul de documentație de proiect efectuate pentru APC (35):(15 FEERM+10 PNUD+10 GIZ); Numărul de blocuri locative în proces de renovare sau renovate energetic (13):(8 FEERM+5 GIZ);		Asistență GTTAF				

		Numărul de case cu grad de vulnerabilitate energetică în proces de renovare sau extremă renovate energetic (100); Numărul de case ordinare în proces de renovare sau renovate energetic (50).						
48	Implementarea proiectului de finanțare a Caselor Pasive/NZEB	Numărul Produselor de finanțare aprobate (1); Numărul de Manuale operaționale aprobate (1).	-	Buget IP CNED, E4M, Guvernul Danemarcei	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	DIPP DJA SPDECRP FEERM SMCRP	HG1060/2023
49	Implementarea proiectului finanțat de SlovakAid	Numărul de Manuale operaționale aprobate (1); Numărul de Contracte de finanțare semnate (2); Numărul de clădiri publice în proces de renovare sau renovate energetic (2).	-	Buget IP CNED SlovakAid	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	DIPP DJA SPDECRP SMCRP	HG1060/2023
50	Finalizarea proiectelor de EE și SER în instituțiile publice	Numărul de proiecte finalizate (1); Numărul de proiecte închise (cu achitarea garanției de bună execuție a lucrărilor 5%) (2).	-	Buget IP CNED	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	SMCRP DJA SCRF MEn	HG1060/2023
51	Asigurarea Managementului proiectelor în domeniul eficienței energetice și valorificării surselor de energie regenerabilă aflate în procesul de implementare	Numărul de proiecte gestionate (1); Numărul de procese verbale de recepție la finalizarea lucrărilor	-	Buget IP CNED	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	SMCRP DJA SCRF MEn	HG1060/2023

		întocmite/semnate (1); Numărul de acte de recepție finală întocmite/semnate (26); Numărul de proiecte la care a fost elaborat raport privind indicatorii de eficiență energetică (26); Numărul de proiecte la care a fost achitat 5% (28).						
52	Suport la implementarea programului *Eficiența Energetică a clădirilor Instituțiilor publice* educaționale (STEEM Project)	Numărul acțiunilor elaborate.	-	Bugetul IP CNED Asistența WB	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	DCP DIPP DJA MEn	Acordul de grant STEEM LP
53	Dezvoltarea și implementarea Programului *„Casa verde"*	Produs de finanțare elaborat.	-	Buget IP CNED FEER GIZ	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	PNUD DIPP DJA DCP SCCI	LP139/2018 HG251/2024
54	Oferirea suportului necesar la implementarea *Proiectului MESCO*	Coordonarea Proiectului de HG.	-	Buget IP CNED	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	DCP DIPP DJA MEn	LP139/2018
55	Oferirea suportului tehnic la implementarea *Proiectului „Inițiativa pentru Dezvoltarea Infrastructurii Publice Durabile prin Renovări de Eficiență Energetică (INSPIREE)"*	Activități de promovare a proiectului asigurate (5).	-	Buget IP CNED PEEM	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	DIPP DJA MEn MEPIU SCCI	LP139/2018 HG1060/2023
56	Oferirea suportului tehnic și operațional pentru implementarea Proiectului *„Optimizarea sistemului de alimentare centralizată cu*	Activități de promovare a proiectului asigurate (5); Acord de colaborare semnat (1).	-	Buget IP CNED PEEM	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	DIPP DJA MEn FEERM	LP139/2018 HG1060/2023

	energie termică din mun. Chișinău", inclusiv prin valorificarea mecanismului de finanțare oferit de Fondul pentru Eficiență Energetică în sectorul Rezidențial (FEERM)							
57	Oferirea suportului tehnic la implementarea *Proiectului „Eficiența energetică în Republica Moldova"*	Activități de promovare a proiectului asigurate (10); Numărul de proceduri de achiziții pentru elaborarea documentației de proiectare la care s-a participat (4).	-	Buget IP CNED PEEM	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	DIPP DJA MEn MEPIU SCCI	LP139/2018 HG1060/2023
58	Finalizarea proiectului *„Clean technology innovation programme for SMEs and start-ups in the Republic of Moldova (GCIP Moldova)"*, finanțat de UNIDO și co-finanțat de GEF	Sesiune de instruire a angajaților IP CNED (1); Organizarea unei sesiuni de instruire dedicată instituțiilor financiar-bancare și nebancare, privind evaluarea proiectelor de EE si SER (1); Organizarea unei sesiuni axate pe antreprenoriat, dedicată profesorilor universitari (1).	-	Buget IP CNED GCIP	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	DCP GCIP SCCI	LP139/2018 HG1060/2023
59	Identificarea și aplicarea la surse de finanțare externă	Numărul de apeluri de finanțare analizate și eligibile (10); Numărul de proiecte depuse (5); Suma totală a fondurilor atrase.	-	Buget IP CNED	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	DIPP DCP DJA	LP139/2018 HG1060/2023

60	Construirea și consolidarea parteneriatelor/acordurilor de colaborare în domeniu	Numărul de parteneriate/acorduri noi semnate (6); Numărul de întâlniri organizate cu stakeholderi (10); Numărul de proiecte implementate cu parteneri externi (5).	-	Buget IP CNED	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	DIPP DCP DJA	LP139/2018 HG1060/2023
61	Analiza și dezvoltarea programelor în domeniul eficienței energetice	Numărul de analize elaborate; Numărul de programe dezvoltate/actualizate.	-	Buget IP CNED	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	DIPP DCP DJA	LP139/2018 HG1060/2023
62	Monitorizarea și raportarea impactului programelor/proiectelor implementate	Numărul de rapoarte de progres realizate; Numărul de studii de caz publicate; Gradul de îndeplinire a obiectivelor proiectelor.	-	Buget IP CNED	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	DIPP DCP SAR DJA	LP139/2018 HG1060/2023
O7. Promovarea și diseminarea informațiilor în domeniul eficienței energetice și utilizării surselor de energie regenerabilă								
Riscuri interne: 1. Posibile deficiențe de comunicare și colaborare instituțională; 2. Insuficiența resurselor umane; 3. Limitarea/întreruperea finanțării; 4. Defecțiuni ale echipamentelor electrice și de rețea, software și IT sau alți factori ce pot duce la situații imprevizibile; 5. Fluctuația necontrolată a personalului calificat. **Riscuri externe:** 1. Mobilizare tardivă a asistenței tehnice, inclusiv a consultanților locali/ internaționali; 2. Posibile deficiențe de comunicare și colaborare instituțională și cu parteneri privați; 3. Nerespectarea termenilor de realizare în urma apariției situațiilor neprevăzute.								
63	Implementarea Strategiei de comunicare a IP CNED	Activități realizate conform Strategiei de comunicare	-	Bugetul IP CNED Asistență tehnică	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	SCCI DCP DIPP	LP139/2018

							Asistență tehnică	
64	Actualizarea informațiilor pe paginile web gestionate de IP CNED	Informație actualizată pe pagina Web IP CNED și pagina web piata-biomasa.md	-	Buget IP CNED	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	SCCI DCP DIPP Asistență tehnică	LP139/2018
65	Organizarea evenimentului Moldova Eco Energetică, ediția 2025	Eveniment organizat cu succes; Numărul de participanți la eveniment (250); Apariții în mass-media (25); Finaliști selectați și premiați.	-	Bugetul IP CNED Parteneri	01 iunie 2024	31 decembrie 2025	SCCI DCP DIPP GCIP	LP139/2018
66	Organizarea atelierului de lucru privind finanțarea eficienței energetice în sectorul rezidențial al Republicii Moldova	Atelier organizat (1); Numărul de instituții financiar-bancare și nebancare participante (10).	-	Buget IP CNED GIZ GCIP	01 ianuarie 2025	25 iulie 2025	GIZ GCIP	HG251/2024
67	Organizarea evenimentului CLIMATHON 2025	Eveniment organizat (1); Numărul de participanți (30).	-	Buget IP CNED	01 ianuarie 2025	30 aprilie 2025	SCCI GCIP	LP139/2018
68	Organizare Academiei Naționale GCIP Moldova	Eveniment cu participarea semifinaliștilor Acceleratorului GCIP; Moldova organizat (1); Numărul de participanți (30).	-	Buget IP CNED	01 ianuarie 2025	31 iulie 2025	SCCI GCIP	LP139/2018
69	Organizarea Forumului pentru Asociațiile de Proprietari din Condominiu	Forum organizat (1); Numărul de participanți la eveniment (100);	-	Buget IP CNED GIZ PNUD Moldova	01 ianuarie 2025	31 martie 2025	SCCI DCP DIPP GCIP	LP139/2018

		Apariții în mass-media (20).		Parteneri				
70	Organizarea campaniilor de informare tematice în domeniul eficienței energetice și al surselor de energie regenerabilă	Minim 3 campanii de informare organizate; Numărul de materiale informative distribuite (20); Numărul de persoane informate (1000).	-	Buget IP CNED Asistență tehnică	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	SCCI DCP DIPP	LP139/2018 LP10/2016 LP282/2023 LP306/2023 LP92/2014 LP151/2014
71	Organizarea concursurilor și evenimentelor naționale și internaționale (ateliere de lucru, seminare, vizite de studiu, conferințe, expoziții) în scopul promovării eficienței energetice și valorificării surselor de energie regenerabilă	Numărul de evenimente organizate (10); Materiale de promovare distribuite (2000).	-	Buget IP CNED Asistență tehnică	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	SCCI DCP DIPP Asistență tehnică GCIP	LP139/2018 LP10/2016 LP282/2023 LP306/2023 LP92/2014 LP151/2014
72	Participarea la evenimente naționale și internaționale, (ateliere de lucru, seminare, vizite de studiu, conferințe, expoziții) în scopul promovării eficienței energetice și valorificării surselor de energie regenerabilă	Număr de participări (5); Prezentări susținute (5); Numărul de materiale de promovare distribuite la evenimente (2000).	-	Buget IP CNED Asistență tehnică	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	SCCI DCP DIPP Asistență tehnică GCIP	LP139/2018
73	Elaborarea materialelor informative (pliante, broșuri, spoturi video, etc.) în domeniul eficienței energetice și al surselor de energie regenerabilă	Materiale informative elaborate și distribuite; borșuri elaborate (2); pliante elaborate (2); spoturi video elaborate (15).	-	Buget IP CNED Asistență tehnică	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	SCCI DCP DIPP GCIP	LP139/2018 LP10/2016 LP282/2023 LP306/2023 LP92/2014 LP151/2014
74	Acordarea asistenței consultative și informaționale privind măsurile de sprijin consumatorilor, constructorilor, instalatorilor,	Numărul de sesiuni de consultanță (webinare, ateliere, întâlniri unu-la-unu) organizate (20).	-	Buget IP CNED Asistență tehnică	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	SCCI DCP DIPP	LP139/2018 LP10/2016 LP282/2023 LP306/2023

	arhitecților și furnizorilor de echipamente etc. în domeniul eficienței energetice și surselor de energie regenerabilă							LP92/2014 LP151/2014
75	Comunicarea cu mass-media privind eficiența energetică și sursele de energie regenerabilă	Numărul de apariții în mass-media (200); Numărul de comunicate de presă emise (50); Numărul de evenimente de presă organizate (2).		Buget IP CNED Asistență tehnică	01 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	SCCI DCP DIPP GCIP	LP139/2018 LP10/2016 LP282/2023 LP306/2023 LP92/2014 LP151/2014
O8. Consolidarea capacităților manageriale și asigurarea managementului eficient al instituției								
Riscuri interne: 1. Insuficiență de personal; 2. Prezentarea contribuțiilor necalitative și cu întârziere; 3. Capacități neomogene de planificare și raportare; 4. Implicarea factorilor interni și externi pentru favorizarea candidaților care urmează a fi angajați; 5. Acces neautorizat la sistemul informațional de date; 6. Repartizarea incorectă a alocațiilor bugetare și neprezentarea în termenii stabiliți a planurilor de finanțare; 7. Insuficiența resurselor financiare pentru procurarea de bunuri și servicii necesare pentru exercitarea unui management eficient. **Riscuri externe:** 1. Nealocarea în termen a mijloacelor financiare planificate; 2. Nerespectarea termenilor de realizare în urma apariției situațiilor neprevăzute; 3. Ingerința factorilor politici în activitatea internă a instituției.								
76	Elaborarea *Planului de activitate al IP CNED pentru anul 2025* și a planurilor pe subdiviziuni	Plan aprobat și publicat pe pagina web.	-	Buget IP CNED	01 ianuarie 2025	15 februarie 2025	SAR DCP DIPP DJA SMRUAMD MEn	LP139/2018 LP10/2016 LP282/2023 LP306/2023 LP92/2014 LP151/2014
77	Gestionarea curentă a resurselor umane	Regulamente de activitate ale subdiviziunilor interne aprobate/verificate; Numărul de ordine elaborate (300);	-	Buget IP CNED Asistență tehnică	Pe parcursul anului		DCP DIPP DJA SMRUAMD MEn	Cod 154/2003 Codul Muncii al RM Ordin nr. 218/2018 Ministerului Finanțelor cu

		Numărul de scrisori de intrare/ieșire înregistrare; Numărul dosarelor arhivate.						privire la aprobarea formularelor-tip ale schemelor de încadrare pentru personalul angajat în sectorul bugetar LP139/2018 HG1060/2023
78	Elaborarea raportului anual privind activitatea IP CNED pentru anul 2024	Raport elaborat și prezentat MEn (1); Raport publicat pe pagina Web (1).	-	Buget IP CNED	Semestrial		DCP DIPP SAR DJA SMRUAMD	LP139/2018 HG1060/2023
79	Reprezentarea eficientă a intereselor IP CNED în instanțele de judecată naționale și depunerea efortului necesar pentru apărarea intereselor acestuia	Depunerea în termen a referințelor, cererilor, recursurilor etc.	-	Buget IP CNED	Pe parcursul anului		DJA	HG1060/2023 LP139/2018
80	Efectuarea expertizei juridice a proiectelor de ordine, instrucțiuni, hotărâri, dispoziții și altor acte ale IP CNED	Prezentarea în termen a expertizei juridice a actelor normative și administrative.	-	Buget IP CNED Asistență tehnică	Pe parcursul anului		DJA	LP139/2018 HG1060/2023 Regulamente interne
81	Examinarea și întocmirea răspunsurilor la petiții, cereri prealabile, demersuri	Prezentarea în termen a răspunsurilor la petiții, a cererilor prealabile și a demersurilor	-	Buget IP CNED	Pe parcursul anului		DJA SMRUAMD DCP DIPP	HG1060/2023 LP139/2018
82	Evaluarea necesarului de achiziții de bunuri, lucrări și servicii	Plan de achiziții aprobat.	-	Buget IP CNED	01 ianuarie 2025	31 ianuarie 2025	DCP DIPP DJA SCRF	LP139/2018 LP10/2016 LP282/2023 LP306/2023

						SMRUAMD	LP92/2014 LP151/2014
83	Desfășurarea procedurii de evaluare a performanțelor profesionale ale angajaților din cadrul IP CNED pentru anul 2025, inclusiv pentru cei a căror raporturi de serviciu încetează sau se modifică	Politica de personal aprobată; Procedura de evaluare aprobată; Fișe de evaluare verificate pentru personalul încadrat.	-	Buget IP CNED	Trimestrial și pe parcursul anului	SMRUAMD	LP139/2018 LP10/2016 LP282/2023 LP306/2023 LP92/2014 LP151/2014
84	Asigurarea procesului de recrutare și angajare a personalului IP CNED	Numărul de proceduri de recrutare realizate (10).	-	Buget IP CNED	Pe parcursul anului	SMRUAMD	Codul muncii al RM HG1060/2023 HG743/2002
85	Asigurarea elaborării și aprobării Statului de personal pentru 2025	Modificarea și aprobarea statului de personal.	-	Buget IP CNED	Ianuarie 2025	SMRUAMD	Codul muncii al RM HG1060/2023 HG743/2002
86	Asigurarea elaborării/modificării și aprobării fișelor de post	Fișe de post elaborate /aprobate/ modificate pentru personalul încadrat.	-	Buget IP CNED	Ianuarie 2025	SMRUAMD	Codul muncii al RM HG1060/2023 HG743/2002
87	Instruirea angajaților IP CNED	Plan de instruire aprobat; Numărul de cursuri de instruire organizate (5).	-	Buget IP CNED GCIP Asistență externă	Pe parcursul anului	SMRUAMD GCIP	Codul muncii al RM LP139/2018 HG1060/2023
88	Instruirea personalului privind Securitatea și sănătatea în muncă	Planul privind securitatea și sănătatea în muncă aprobat; Elaborarea și aprobarea instrucțiunilor de securitate și sănătate în muncă; Asigurarea fiecărui angajat cu instrucțiuni de	-	Buget IP CNED	Pe parcursul anului	SMRUAMD	Codul muncii al RM LP139/2018 HG1060/2023 LP186/2008 HG95/2009

		securitate și sănătate în muncă, inclusiv cu instrucțiuni privind acordarea primului ajutor în caz de accident de muncă.					
89	Elaborarea și prezentarea propunerilor de buget pentru anul 2025	Buget pentru anul 2025 elaborat	-	Buget IP CNED	Ianuarie 2025	SCRF DJA DCP DIPP SMRUAMD	HG1060/2023 LP139/2018 Ordinul Ministerului Finanțelor nr. 208/2015 LP181/2014 LP287/2017
90	Elaborarea proiectelor Strategiei Sectoriale de Cheltuieli (SSC) pe domeniul de activitate al instituției în contextul procesului elaborării CBTM și corelarea acestuia cu Programele gestionate	Propuneri la CBTM pe programele gestionate înaintate către MEn; Strategia sectorială de cheltuieli elaborată și expediată către MEn.	-	Buget IP CNED	Februarie - Aprilie 2025	SCRF DJA DCP DIPP SMRUAMD MEn	HG1060/2023 LP139/2018 Ordinul Ministerului Finanțelor nr. 218/2013 LP181/2014 LP287/2017
91	Asigurarea organizării și gestionării corecte și continue a evidenței contabile, conform actelor normative în vigoare	Note contabile elaborate în termen; Ordine de plată elaborate; Extrase bancare perfectate; Reflectarea corectă în mărime de 100% a proceselor economice în soft-ul contabil.	-	Buget IP CNED	Pe parcursul anului	SCRF SMRUAMD	HG1060/2023 Ordinul Ministerului Finanțelor nr. 218/2015 Ordinul Ministerului Finanțelor nr.119/2013 LP181/2014 LP287/2017 LP489/1999 LP1593/2002 Codul Fiscal al RM

92	Gestionarea și raportarea resurselor financiare alocate de la Bugetul de Stat și donatorii externi	Buget executat si aprobat de către Consiliu.	-	Buget IP CNED	Februarie 2025	SCRF	HG1060/2023
93	Suport tehnic al infrastructurii IT, precum și pentru utilizatori existenți și noi	Oferirea suportului tehnic prompt angajaților.	-	Buget IP CNED	Pe parcursul anului	SSITI	HG1060/2023
94	Administrarea serviciilor de internet și intranet, a domeniului corporativ și a serverelor	100% incidente raportate către IP„STISC" (service-desk@stisc.gov.md) .	-	Buget IP CNED	Pe parcursul anului	SSITI	HG1060/2023
95	Administrarea tehnică a platformelor web gestionate de IP CNED	Mentenanța Platformelor web realizată.	-	Buget IP CNED	Pe parcursul anului	SSITI	HG1060/2023
96	Asigurarea securității sistemului informatic și prevenirea accesului neautorizat	100% incidente raportate către IP„STISC" (service-desk@stisc.gov.md).	-	Buget IP CNED	Pe parcursul anului	SSITI	HG1060/2023
97	Evaluarea sistematică și oferirea recomandărilor de îmbunătățire a sistemului de control intern managerial al IP CNED prin: efectuarea misiunilor de audit de asigurare, consiliere, ad-hoc, urmărirea implementării recomandărilor de audit, dezvoltarea profesională a responsabilităților de control managerial și a funcției de audit intern	Raport de audit elaborat calitativ și în termen; Planul de acțiuni privind implementarea recomandărilor de audit aprobat de conducerea IP CNED.	-	Buget IP CNED	Pe parcursul anului	SAI	LP229/2010 Standardele naționale de audit intern, aprobate prin Ordinul Ministrului finanțelor nr. 153/2018
98	Asigurarea integrității valorilor materiale și inventarierea bunurilor aflate în gestiunea IP CNED	Registrul cu privire la inventarierea bunurilor elaborat calitativ și în termen.	-	Buget IP CNED	Pe parcursul anului	SMRUAMD DJA SCRF DCP DIPP SSITI	HG1060/2023

						DJA SCCI	

Coordonat: _____ **(Director adjunct CP)** _____ **(Director adjunct IPP)**

Vizat: _____ (DJA) _____ (DCP) _____ (SMRUAMD)

_____ (SAR) _____ (SCRF)